

«Перегрузка» (опять!)

Саншайн, Т.Х., КЭН
Марта, 2015
Москва

Disclaimer

This presentation represents the personal opinion of its author. To the best of our knowledge, all information included here falls under the fair use or public domain guidelines of copyright laws. We cannot be held responsible for any errors in information featured in the slides or incorrect attributions. While we have used reasonable efforts, we do not represent or warrant that the information is complete or up to date. The quotes, articles, news and views are not necessarily representative of the views of the author or of IFC Metropol, and are presented for illustrative purposes only.

Почему?

Управление рисками

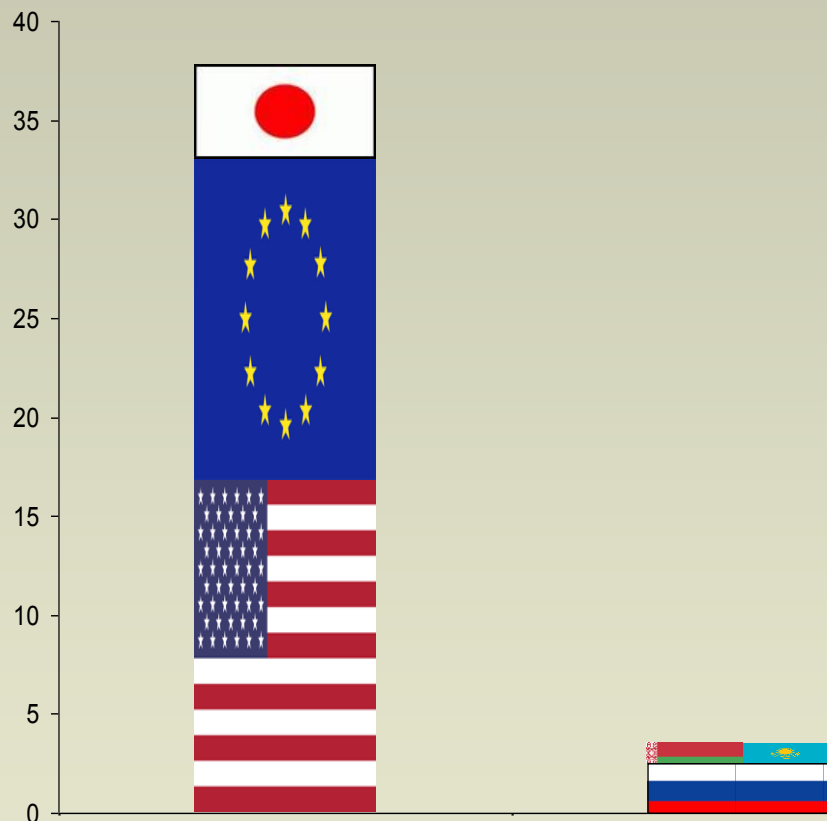


Почему важны США?

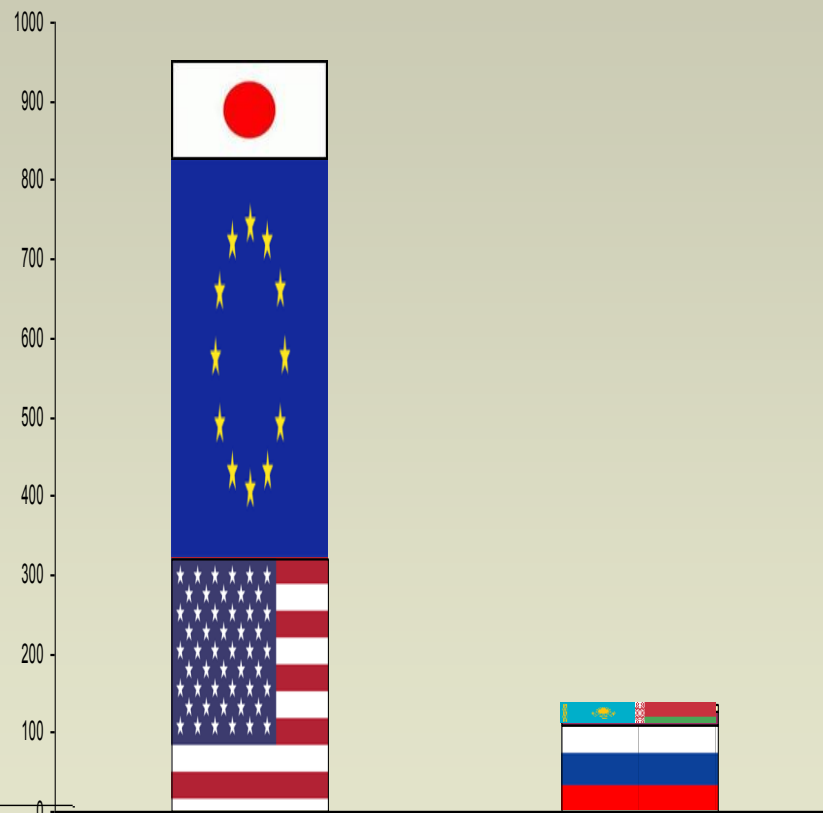
- США любят санкции и довольно часто применяют их потому, что:
 - Они дешевые стоят
 - Америку движима идеологией
 - Доллар- мировая резервная валюта
 - Существенное влияние на Канаду, Европу, Австралию, Японию и пр.
 - Крупные компании вынуждены выбирать: либо присутствие на рынке США либо альтернативы рынки

Размер имеет значение

ВВП в дол. США трл.

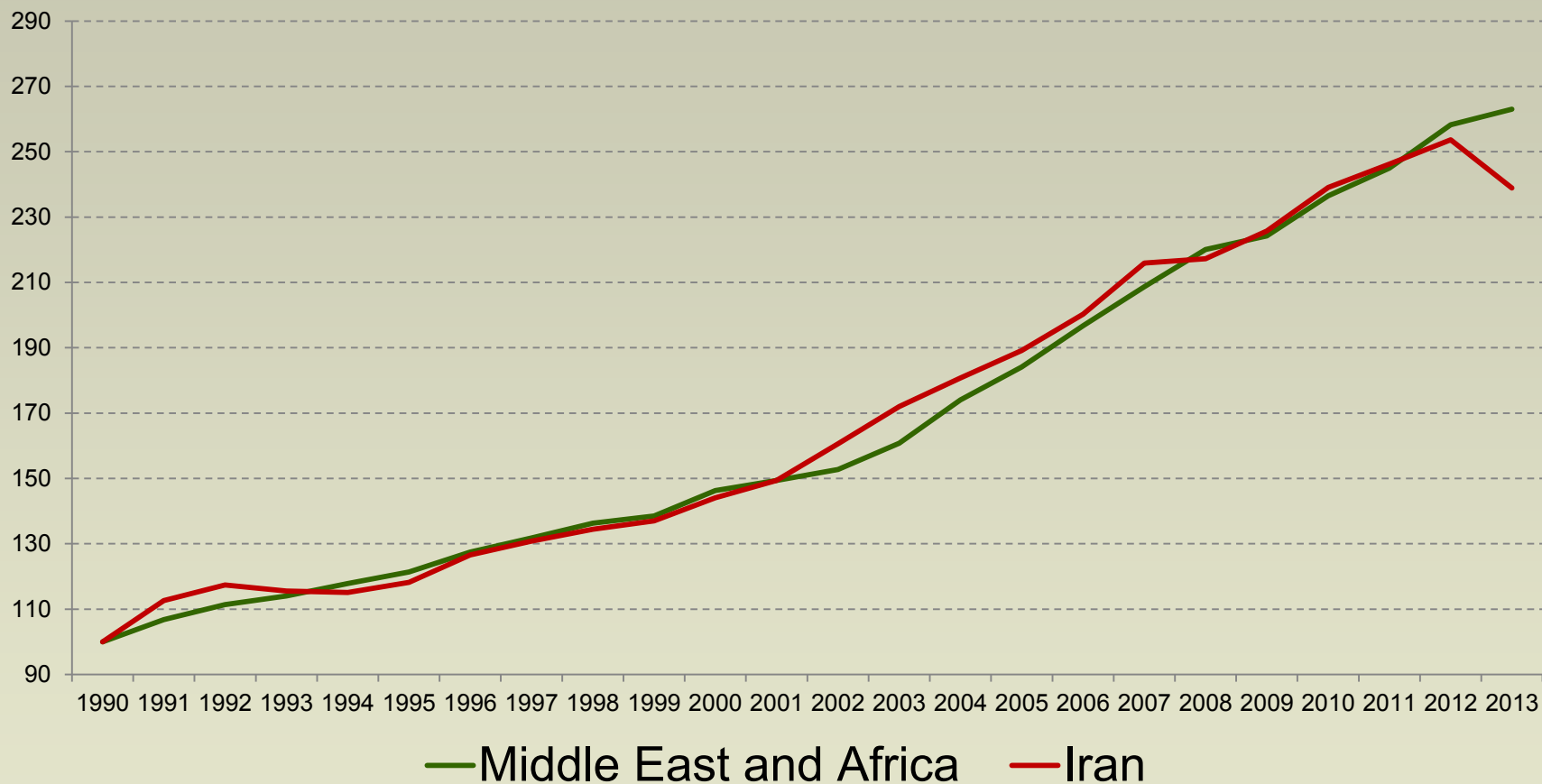


Население, млн



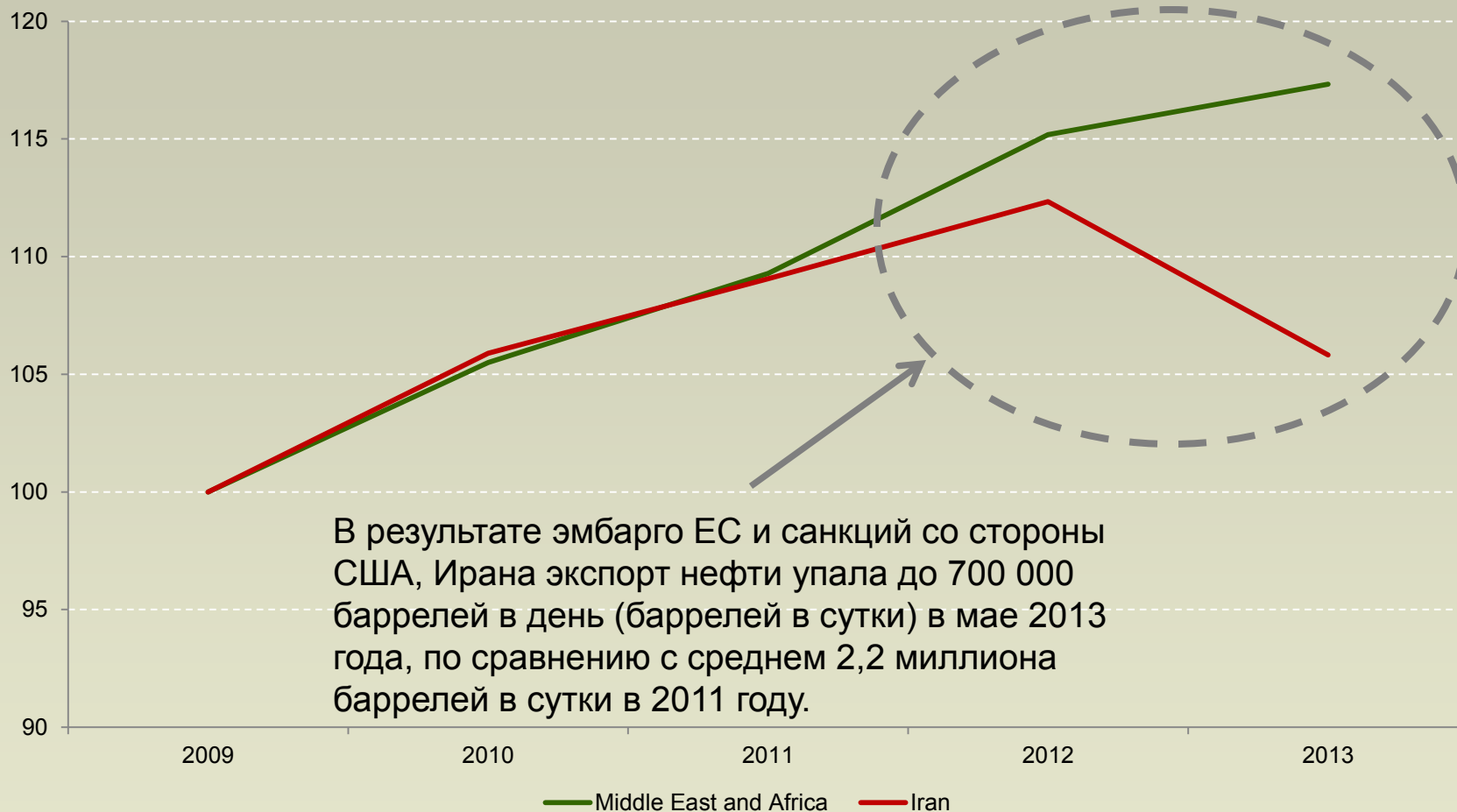
Санкции имеют значение?

Совокупный рост ВВП, 1990=100%



Source: world bank

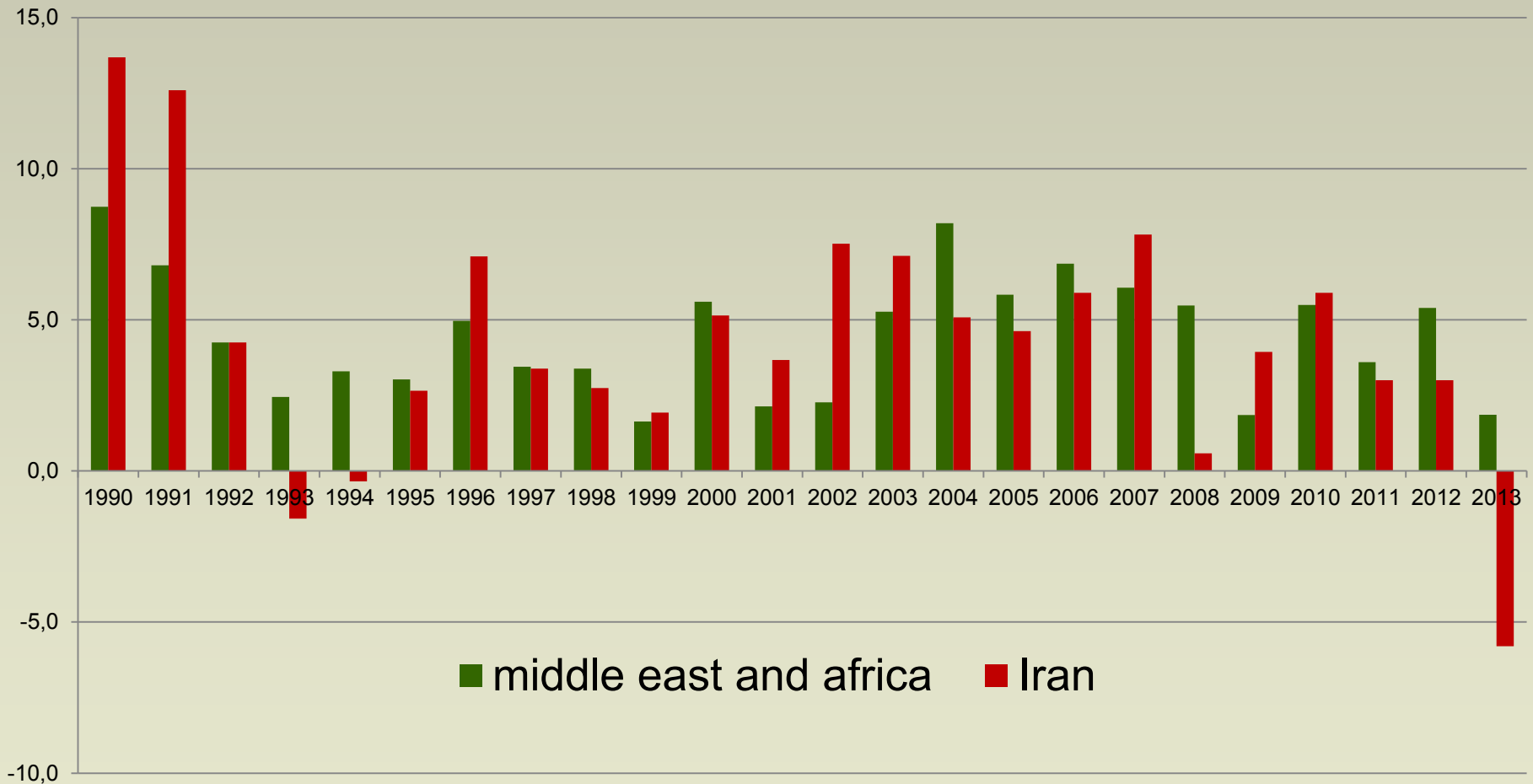
Влияние на рост ВВП



Source: world bank

Иран как пример

Темп роста ВВП, %



■ middle east and africa ■ Iran

Источник: world bank

КТО ЛЮБЯТ САНКЦИИ....

US Sanctions

- *Burma*
- *Côte d'Ivoire*
- *Cuba*
- *Iran*
- *North Korea*
- *Syria*
- Not all of the U.S.'s economic sanctions are against entire countries. Instead, the U.S. Treasury keeps a list of specific people and organizations in the Balkans, Belarus, Congo, Iraq, Liberia, Sudan and Zimbabwe who U.S. nationals and organizations are forbidden from doing business with.
- *Russia*

UN Sanctions

- Democratic Republic of Congo
- Cote D'Ivoire
- Democratic People's Republic of Korea
- Eritrea
- Iran
- Iraq
- Lebanon
- Liberia
- Libya
- Somalia
- Sudan
- All individuals and entities belonging to or associated with the Taliban and the Al-Qaida organization

Russia

- USA
- EU
- Canada
- Australia
- Norway

Japan

- Iran
- Russia

Canada

- Al-Qaida and the Taliban
- Burma/Myanmar
- Belarus
- Central African Republic
- Côte d'Ivoire
- Democratic Republic of the Congo
- Eritrea
- Guinea-Bissau
- Iran
- Iraq
- Lebanon
- Libya
- Liberia
- North Korea
- Russia
- Sierra Leone
- Somalia
- Sudan
- Suppression of Terrorism
- Syria
- Tunisia and Egypt
- Ukraine
- Zimbabwe

Australia

- Al Qaida
- Burma
- Central African Republic
- Cote d'Ivoire
- Counter-terrorism
- Democratic People's Republic of Korea (North Korea)
- Democratic Republic of the Congo
- Eritrea
- Fiji
- Former Federal Republic of Yugoslavia
- Guinea-Bissau
- Iran
- Iraq
- Lebanon
- Liberia
- Libya
- Somalia
- Sudan
- Syria
- The Taliban
- Ukraine
- Yemen
- Zimbabwe

<http://www.treasury.gov/resource-center/sanctions/Programs/Pages/Programs.aspx>

[http://www.customs.gov.sg/stgc/leftnav/san/United+Nations+Security+Council+\(UNSC\)+Sanctions.html](http://www.customs.gov.sg/stgc/leftnav/san/United+Nations+Security+Council+(UNSC)+Sanctions.html)

<http://defenddemocracy.org/japans-sanctions>

http://www.international.gc.ca/sanctions/current_sanctions_actuelles.aspx?lang=eng

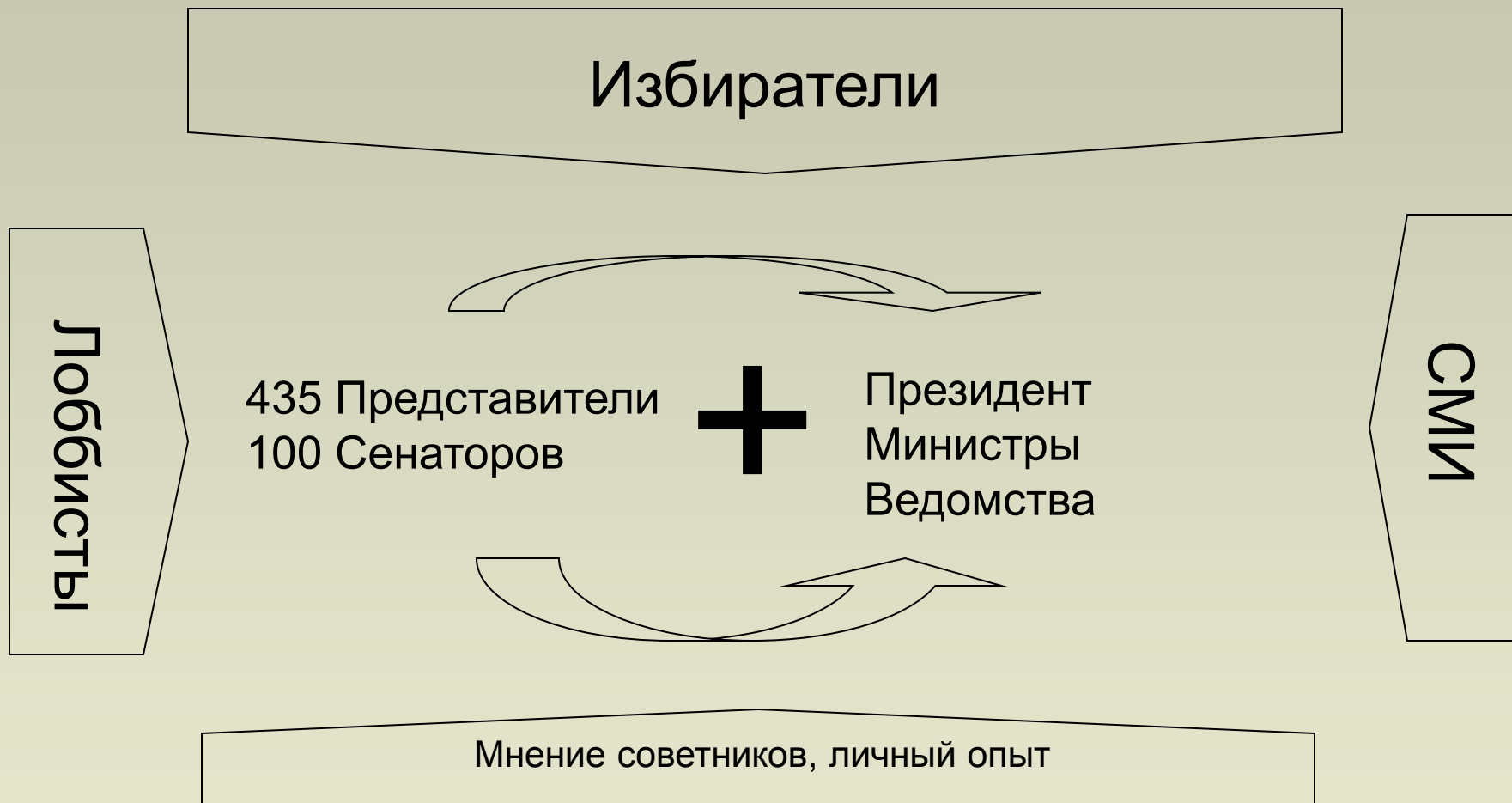
Ставки высокие для бизнеса

- BNP Paribas: \$9 bn
- Credit Suisse: \$2.6 bn
- HSBC: \$1.9 bn
- Commerzbank: \$600-800m
- Standard Chartered: \$340m
- ING Bank: \$619m
- Barclays: \$298m
- RBS: \$100m

PR и GR наряду с лоббированием

- Донесение нужного сообщения
- Выстраивание отношений
- Механизм для деэскалации и решения конфликтов
- Долгосрочный подход. Отношения требуют инвестиций

Источники и объекты влияния



Лоббирование не сработало..

- Опирается на очень ограниченный круг единомышленников
- Недостаток интереса и инициативы на государственном уровне
- Отсутствие активности со стороны гос/псевдогос и частных организации
- “Тушить огонь” двойной негатив

Пример: Акт Магнитского

- Не приоритетный вопрос в конгрессе
- Три года лоббирования (2009-2011)
- Сенатор Бен Кардин(ский) спонсор
- Стоимость: миллионы долларов

Взгляд из России: типичный американец



Imgbuddy.com/attention-Walmart-shppers-pictures.asp

Взгляд из Америки: Китай и Россия

Китай

Права человека



Угроза соседям



«Демократичность»



Россия

Права человека



Угроза соседям



«Демократичность»



Почему дискриминация?

- При равном негативном восприятии, Россия страдает больше
- Китай активно развивает межгосударственные отношения
- Китайские компании участвуют в процессе лоббирования
- Китай понимает американские «ценности» и их использует чтобы получить желаемый результат («спустили пары»)
- СМИ в Китае, пожалуй, более «сдержаны» в нанесении «ответных ударов»

Почему негатив?

- Рос. СМИ в Америке занимают однозначную позицию
- Пророссийское лобби, это кто, среди американцев?
- Активное анти-Российское лобби есть

СМИ о России

- России (и Rohrabacher) (мало) друзей сегодня в Вашингтоне.. по большей части официально заплатили за неэффективным пиарщиков и лоббистов, которые с нетерпением приняты миллионы долларов из России в последние годы, чтобы помочь полировать его изображение
- Лоббист, который продвигал интересы России и пожелавший остаться не названным по профессиональным соображениям, грубо сравнил свою роль как попыткой "отполировать дерьмо".

<http://www.politico.com/magazine/story/2015/01/putins-washington-113894.html#ixzz3TzShHXf6>

- Российская энергетическая компания которая частично принадлежит другу президента Владимира Путина заплатила по крайней мере \$ 280 000 в лоббировании сборы в США, направленных в частности на противоположных законопроект в Сенате, который стремится расширить экономические санкции США против России за вторжение в Украину, в соответствии с лоббирования

<http://www.wsj.com/articles/russian-firms-hire-lobbyists-to-fight-senate-sanctions-1417393657>

СМИ о Китае

- В то время, миллиардеры Керри Стокса, Джеймс Пакер и Эндрю Форрест делали реверансы в - как Карр положить его в дневниках - "про-китайский, реорганизация внутренней австралийской внешней политики".

<http://www.businessspectator.com.au/article/2014/5/5/china/how-china-lobby-building-great-wall-influence>

Основным средством Китайской лобби США-Китай делового совета, группировка из более чем 300 фирм, включая Boeing, Philip Morris и AT & T. Хозяин по связям с общественностью фирмы, лобби магазинов, аналитических центров и консалтинговых фирм - в том числе печально известных Киссинджер Associates бывшего госсекретаря США Генри Киссинджера - дополнять усилия США-Китай делового совета.

<http://multinationalmonitor.org/hyper/mm0697.07.html>

Китайское лобби

- В течение многих лет, Китай неуклонно ... проигнорировал Конгресс США, ... Но теперь Китай запустил многомиллионное лоббирование в ...
- "Сенатор Джон Ф. Керри (D-Mass.) Автором резолюции аплодируют (китайский) компании по заняты тысячи американцев ... Это результат экстенсивных усилий Пекина влиять на события .. “
- Десять лет назад, американские политики всех мастей постоянно воспринимали Китай как цель для атак. Теперь есть другие предложения... такая, как резолюции в память о 2,560th рождения китайского философа Конфуция

THE OTHER SUPERPOWER: China's lobbying efforts yield new influence, openness on Capitol Hill
Network News. By John Pomfret, Saturday, January 9, 2010

Китайское лобби (2)

- "Был первоначально, (как в холодной войне) «антикоммунистические» отношения к Китаю," сказал сенатор Дайан Файнштейн (D-Калифорния.), (Сенатор Файнштейн является председателем Соединенных Штатов комитета по разведке)
- "Люди в Конгрессе не глупы," ... Несколько лет назад, "Китай-избиение" было без негативных последствий. Теперь если против Китая выходит негатив, они (конгрессмены) будут получать телефонные звонки от взволнованных генеральных директоров. Китай создает рабочие места в их избирательных районах".
- Чжоу Вэньчжун, добродушный посол Китая, уже за четырехлетнее пребывание в Вашингтоне посетили около 100 сенаторов и представителей у них в своих штатах.

Подход имеет значение?

Отношения с Китаем .. развивались тоже. Американские сенаторы предложили законодательства в 2005 году чтобы ввести 27,5% тариф на китайские товары, если Китай не переоценивал свою валюту ...

Вместо осуждения пару на первой странице Жэньминь жибао, так как это может иметь в прошлом, Министерство иностранных дел в Пекине приветствовал их с визитом в Китае.

В конце своей поездки, Шумер (сенатор) заявил журналистам, что он больше не был уверен, что он будет настаивать на голосовании по законопроекту и что он был "более оптимистично, что это может быть выработана, чем мы были в прошлом."

Старая модель

госорганы США

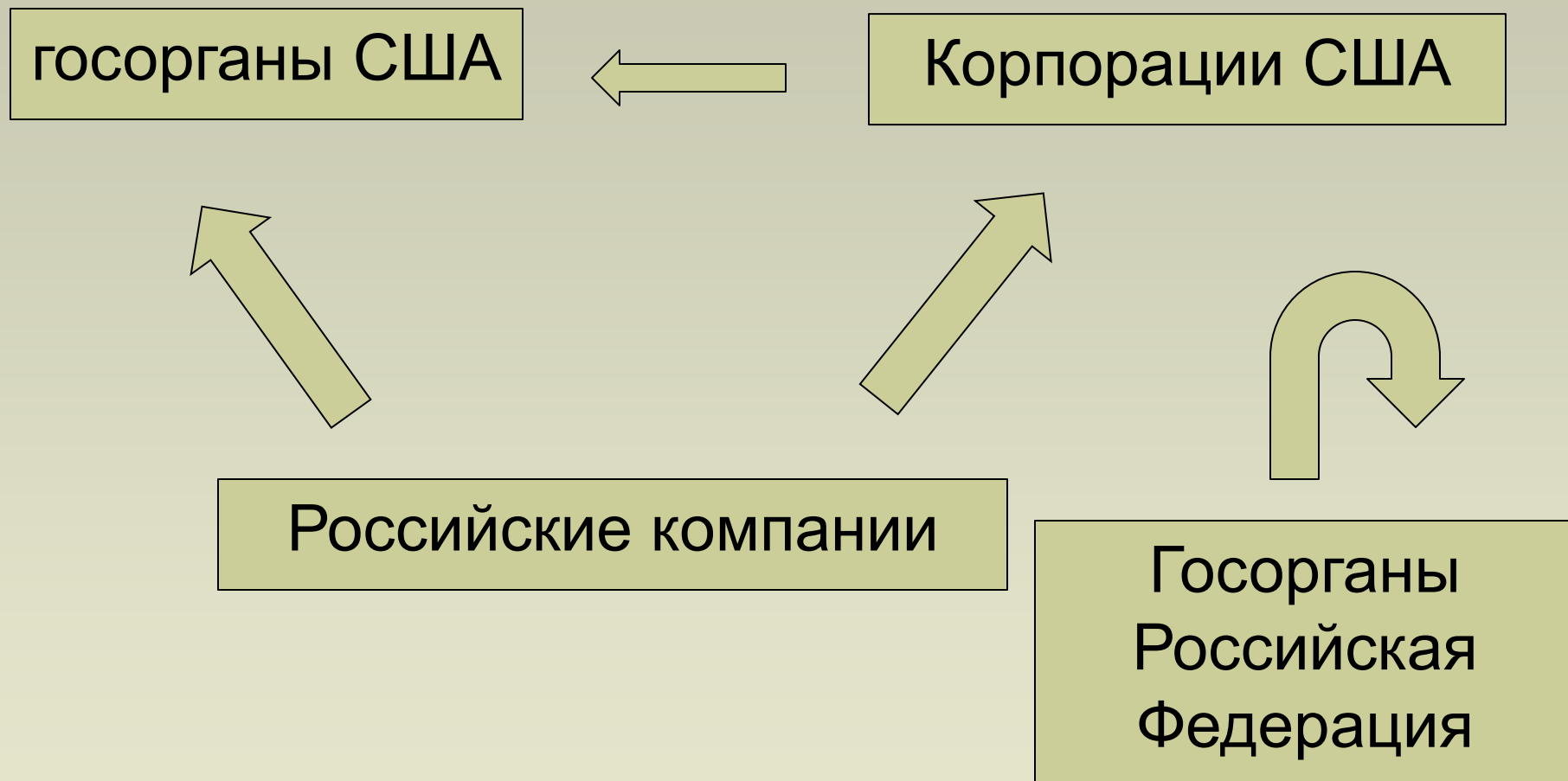


Российская Федерация

Российское
лобби

Российские компании

Новая модель



Новая парадигма



Не уезжай из Австралии!

Новый подход к лобби

- Фундаментальная работа
- Компании в США очень активно лоббируют свое правительство... а в России ?
- «Рекомендации и отношения» важны не только в России

Критика

- Американские компании могут (должны?) исполнять эту функцию в США...
 - Явно не было достаточно эффективно
 - Отношения без посредника
- Американские конгрессмены не будут встречаться..
 - Не один из 535! трудно поверить
- Уже все это было давно сделано....
 - Стоит ли прекращать попытки?

Выводы

- Изменения в геополитической среде могут быть внезапными и резкими
- Подготовка к таким событиям требует интенсивного планирования, ресурсов и действий на опережение
- Государство играет ключевую и неотъемлемую роль – но корпоративные игроки тоже могут участвовать
- Выстраивание отношений - первый шаг в донесении нужных сообщений до нужной аудитории.