



**Банк России
УНИВЕРСИТЕТ**



ТРЕНДЫ В КОРПОРАТИВНОМ ОБУЧЕНИИ И ОПЫТ БАНКА РОССИИ

Андрей Афонин, директор Университета Банка России

10 декабря 2021 г.



Геймификация
остается в тренде.
Мульти-
платформенность
инструментов
обучения



Онлайн с нами навсегда.
На первом плане
мобильное обучение,
микрообучение,
доступ 24/7



L&D как инициатор,
фасилитатор и
партнер изменений
в организации



Изменение повестки
корпоративного
обучения.
Запрос на reskilling



Редизайн подходов
к проектированию и
организации обучения.
Запрос на новые роли
(диджитал-методолог,
диджитал-тренер)



Роботизация и
искусственный
интеллект



Смена поколений.
Цифровой разрыв



Синергия обучения кросс-функциональных команд
выйдет на новый уровень



Будущее за EXP,
Фокус на человеко-центричности



ESG – повестка и
возрастающая
потребность в знаниях,
навыках, квалификациях



Новый технологический
уровень: переход от LMS
к TMS



Профессиональные сообщества



Пользовательский контент (UGC)



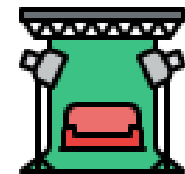
Blended Learning



«Ключевые темы»
и «темы года»



Принцип учебного конструктора



Phygital-форматы
(Glassroom, Jalinga, ...)



Лаборатория образовательных технологий



Мотивация внутренних преподавателей



Баланс и сочетание технологий



Геймификация для online-программ



Экспертная карьера



Эффективность обучения



Информационная безопасность vs ATAWAD



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!