

Проблемы структурирования проектов ГЧП в России

21 апреля 2014 г.



Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Иван Новиков

Старший консультант, группа
проектного финансирования и
инфраструктуры

Актуальные проблемы будущих проектов ГЧП

После реализации первых проектов ГЧП в России усилия должны быть направлены на увеличение «value for money» и минимизацию риска срыва новых проектов

Текущие проблемы

Вопросы

Низкая конкуренция среди инвесторов в конкурсах по крупным проектам ГЧП

Как повысить интерес инвесторов на ранних стадиях подготовки проекта?

Имеется существенный риск нарушения инвестором обязательств по исполнению контрактов и финансированию на условиях, зафиксированных в конкурсном предложении

Каким образом финансирующие организации могут быть привлечены к структурированию проекта?

Должна ли применяться процедура параллельного конкурентного финансирования? Стоит ли применять последовательный конкурсный отбор частного партнера и финансирующих организаций?

Какой критерий кроме цены следует использовать?

Какие требования к структуре консорциума следует устанавливать?

Стоит ли применять процедуру поэтапного вскрытия конкурсных заявок (аналог трехэтапного конкурса BAFO за рубежом)?

Государство (концедент) имеет ограниченные возможности по контролю инвестора после подписания соглашения о ГЧП

Каким образом можно разделить риски проекта с финансирующими организациями, чтобы обеспечить максимальный контроль с их стороны?

Проблемы, касающиеся разработки проектной документации

Возможность разработки или корректировки существующей проектной документации является важным стимулом к привлечению иностранных строительных компаний в проект

Должен ли инвестор разрабатывать проектную документацию после завершения конкурсных процедур?

?

Должна ли проектная документация быть разработана государством и в дальнейшем оптимизирована победителем после завершения конкурса?

Вопросы

Каким образом распределить риск несоответствия конкурсного предложения и окончательной проектной документации?

Каким образом минимизировать риск задержки строительства объекта?

Как оценивать предлагаемую инвесторами оптимизацию в рамках конкурса?

Как минимизировать риск получения отрицательного заключения в рамках госэкспертизы проектной документации?

Проблемы, касающиеся приемки работ и оплаты стоимости строительства

Текущие проблемы

Вопросы

Строительные компании рассматривают EPC-контракты с фиксированной стоимостью как проекты с высокой рискованностью

Должно ли соглашение о ГЧП включать (частичную) индексацию стоимости строительства и ее корректировку на изменение курсов валют?

Какие статьи капитальных затрат должны индексироваться?

Несоответствие графиков приемки работ и оплаты по EPC-контракту и соглашению о ГЧП могут вызвать дефолт частного партнера

Как синхронизировать приемку работ и оплату по EPC контракту и соглашению о ГЧП?

Инвесторам необходимо получать платежи от государственного партнера (концедента) для выплаты авансовых платежей по EPC-контракту

На каких условиях авансовые платежи могут быть предоставлены частному партнеру?

Как амортизировать авансовые платежи?

Контакты



Александр Ерофеев

Партнер, Руководитель группы проектного финансирования и инфраструктуры в СНГ

Тел.: +7 (495) 755 9710

Моб.: +7 (985) 411 4804

Факс: +7 (495) 755 9701

Email: Alexander.Yerofeyev@ru.ey.com



Иван Новиков

Старший консультант, консультационные услуги по сделкам

Группа проектного финансирования и инфраструктуры

Тел.: +7 (495) 755 9700

Факс: +7 (495) 755 9701

Email: Ivan.Novikov@ru.ey.com